



“Det nye ben i vores organisation, aquadivisionen, blev først etableret i 2015, men det er noget, vi tror rigtig meget på,” siger adm. direktør i Gråkjær, Jan Larsen. Foto: Astrid Dalum

# Fiskeprojekter fordobler resultat hos entreprenør

**Graakjær A/S er ude over den tidligere afhængighed af danske landmænds investeringslyst og har stor succes med at gå ind i nye aktiviteter i ind- og udland**

Af Bjarne Bang

Entrepreneurvirksomheden Gråkjær's omsætning og bundlinje var en gang ligefrem proportional med udvikling og investeringslyst i landbruget.

De tider er forbi.

Mens bankerne og landmændenes elendige indtjening effektivt blokerer for de fleste staldbyggerier osv., har stifter John Gråkjær's selskab taget fat på nye områder.

Så omsætningen har i 2015/16 passeret trekvart mia. kr., bundlinjen er fordoblet til over 30 mio. kr. før skat, og ordrebogen er tyk som aldrig før.

Ikke mindst en ny niche med opførelse af store fiskefarme i ind- og udland spiller ind her.

“Til august afslutter vi det første af fem store byggerier af fiskefarme. Alene i bassiner og bygninger koster hvert projekt 50-100 mio. kr., og dén aktivitet udgør nu en tredjedel af vores forretning,” oplyser adm. direktør Jan Larsen, Gråkjær, som på et år har haft en vækst på 8 pct. til 772 mio. kr.

“Det nye ben i vores organisation, aquadivisionen, blev først etableret i 2015, men det

# 772

mio. kr. voksede Gråkjær's omsætning til 2015/16

er noget, vi tror rigtig meget på. Markedet er uendelig stort, så jeg vil tro, at det hurtigt kan blive til dobbelt så meget for os. Eller mere,” siger han.

## Mange anlæg ved byer

Direktøren forklarer, at efterspørgslen på opdrætsfisk globalt er meget stor. Hvis det virkelig slår an at opdrætte laks i store, miljøskånsomme anlæg med kontrollerede processer, så bliver sådanne anlæg placeret ved alle større byer i Europa – tættere ved forbrugerne, end når alle laks laves i Norge.

“Det er klart, at mange andre også vil gå efter det marked, men det er altså ikke noget, man sådan bare lige går i gang med. Der er tale om 6-8000 kvadratmeter store kar med et virvar af rør under – til rensning af vand, flytning af fisk osv. Det er udfordrende

projekter, og vi har arbejdet fire-fem år på at nå hertil, hvor vi er i dag,” slår Jan Larsen fast.

Ud over et stort projekt i Hanstholm er Gråkjær i gang med et projekt i Schweiz og tre i Norge. Og flere kommer til.

Helt overordnet har opdrætsfisk – akvakultur – i en del år, ifølge FN's fødevarerorganisation, FAO, været den hurtigst voksende del af fødevarerindustrien globalt.

Og herhjemme har partierne bag fødevarer- og landbrugspakken netop fremlagt en vækstplan for akvakultur.

## En tredjedel landbrug

Gennem mange år har Gråkjær lavet landbrugsbyggeri i Danmark og i store dele af Nordeuropa. Det gør selskabet stadig – der er bare ikke så meget af det. Så landbrug bidrager kun med en lille tredjedel af Gråkjær's omsætning. Og Danmark fylder ikke engang halvdelen i dét ben.

“Vi kan ikke lige se ændringer i dét billede,” fastslår Jan Larsen, der kraftigt betoner, at det ikke kommer til at ende med den samme afhængighed af fiskeri som Gråkjær tidligere havde i forhold til landbruget.

Et andet vækstområde i Gråkjær er byggeri af boliger – et felt, som entreprenøren med base i Holstebro ikke tidligere har beskæftiget sig med.

bjba@borsen.dk

**SE MERE**  
om Gråkjær i årsrapporten  
[bit.ly/29nqOoz](http://bit.ly/29nqOoz)

Carit Etlars Vej 3. 1814 Frederiksberg C.

I charmerende ejendom udlejes  
205 m2 kontor ( 920 kr.m2) samt  
151 m2 kælder (300 kr. m2) (kan lejes helt eller delvist)  
P. pladser forefindes.  
Lejemålene er ledige fra D. 1-7 2016.

Kontakt Sten Ekman for nærmere information  
på tlf. 4043 9739 eller email: [stenekman@live.dk](mailto:stenekman@live.dk)

BØRSEN.



## Country Manager for Colas Rail Denmark

As a part of Colas Rail further development and growth in Denmark, we now seek a visionary Country Manager. With reference to the Managing Director for Scandinavia, the Country Manager will be responsible for daily operations and will be an essential part in securing Colas Rail success in Denmark.

We strive to meet our company values in everything we do. Our values are Communication/Proximity, Respect, Openness, Trust, Humility and Collaboration. Fits our values with yours, then you probably will thrive with us.

### The job:

With reference to and in close cooperation with the Managing Director for Scandinavia you are responsible for development, growth and daily operations in Colas Rail Denmark. We are currently in a start-up phase and apart from managing our Project Coordinator you will also have responsibilities and be handling tasks on both a strategic, tactical and operational level. You will be an essential part of building up the organisation and develop the company in all areas.

### Qualifications:

Your educational background is within engineering and you have several years of experience within the railway business. You have an excellent commercial understanding and you are very experienced in all matters concerning tenders for large-scale construction projects.

You are an excellent Project Manager and have experience in managing complex construction projects with many stakeholders and subcontractors. You have a good general financial understanding and are able to prepare and follow up on budgets and ensure an on-going financial overview.

### Your profile:

You are well organised and methodical with a natural overview as well as an excellent negotiator and communicator. You are a natural leader willing to take the lead in all situations and are perceived as trustworthy and peopleminded.

For more information find the full application at [www.jobfinder.dk](http://www.jobfinder.dk)

For this position we work together with our Recruitment Partner Human Focus and questions about the position may be directed at Allan Jakobsen from Human Focus at +45 60 15 57 66 or [aja@humanfocus.dk](mailto:aja@humanfocus.dk).

Please apply by sending your application and all relevant documents to [job@humanfocus.dk](mailto:job@humanfocus.dk). Mark your application “Colas Rail/Country Manager”.

The Colas Group is the world leader in road construction. The railway division is one of the world's leading providers of rail infrastructure services. In the UK Colas Rail combines the engineering skills of all our specialist businesses to provide total solutions in all aspects of railway infrastructure, from high-speed rail systems to light and urban rail. Colas Rail is owned by Colas SA in France and Sister Company to Colas Denmark A/S